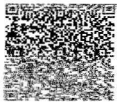


| Concepto  | 2019                   | 31 de Diciembre de 2018 | Concepto  | 2019                   | 31 de Diciembre de 2018 |
|---|------------------------|-------------------------|---|------------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                        |                         | <b>PASIVO</b>   |                        |                         |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                      |                        |                         | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>  |                        |                         |
| Efectivo y Equivalentes                                       | \$3,920,419.71         | -\$259,626.47           | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | \$7,404,558.97         | \$7,167,772.19          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | \$12,246,821.50        | \$7,021,393.10          | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | \$492,495.76           | \$0.41                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Inventarios   | \$0.00                 | \$0.00                  | Títulos y Valores a Corto Plazo   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Almacenes   | \$0.00                 | \$0.00                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | \$0.00                 | \$0.00                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | \$0.00                 | \$0.00                  | Provisiones a Corto Plazo   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>                           | <b>\$16,659,736.97</b> | <b>\$6,761,767.04</b>   | Otros Pasivos a Corto Plazo   | \$36,103.91            | \$29,898.11             |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                   |                        |                         | <b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>   | <b>\$7,440,662.88</b>  | <b>\$7,197,670.30</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | \$635,859.82           | \$51,528.45             | <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>   |                        |                         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | \$0.00                 | \$0.00                  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$13,954,905.11        | \$1,577,132.84          | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Bienes Muebles  | \$6,276,364.95         | \$6,010,893.00          | Deuda Pública a Largo Plazo   | \$575,654.31           | \$726,227.03            |
| Activos Intangibles   | \$0.00                 | \$0.00                  | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | \$0.00                 | \$0.00                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo            | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Activos Diferidos   | \$170,173.00           | \$170,173.00            | Provisiones a Largo Plazo   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | \$0.00                 | \$0.00                  | <b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>  | <b>\$575,654.31</b>    | <b>\$726,227.03</b>     |
| Otros Activos no Circulantes                                  | \$0.00                 | \$0.00                  | <b>TOTAL DEL PASIVO</b>   | <b>\$8,016,317.19</b>  | <b>\$7,923,897.33</b>   |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>                        | <b>\$21,037,302.88</b> | <b>\$7,809,727.29</b>   | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   |                        |                         |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                       | <b>\$37,697,039.85</b> | <b>\$14,571,494.33</b>  | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                      |                        |                         |
|   |                        |                         | Aportaciones  | \$0.00                 | \$0.00                  |
|   |                        |                         | Donaciones de Capital   | \$0.00                 | \$0.00                  |
|   |                        |                         | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
|   |                        |                         | <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>  |                        |                         |
|   |                        |                         | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | \$23,033,125.66        | \$2,238,150.42          |
|   |                        |                         | Resultados de Ejercicios Anteriores   | -\$2,583,293.66        | -\$4,821,444.10         |
|   |                        |                         | Revalúos  | \$0.00                 | \$0.00                  |
|   |                        |                         | Reservas  | \$0.00                 | \$0.00                  |
|   |                        |                         | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | \$9,230,890.68         | \$9,230,890.68          |
|   |                        |                         | <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> |                        |                         |
|   |                        |                         | Resultado por Posición Monetaria  | \$0.00                 | \$0.00                  |
|   |                        |                         | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
|   |                        |                         | <b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | <b>\$29,680,722.66</b> | <b>\$6,647,597.00</b>   |
|   |                        |                         | <b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                               | <b>\$37,697,039.85</b> | <b>\$14,571,494.33</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son verídicos y completos de acuerdo a la información que nos fue suministrada.



H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
ZACUALPAN, VER.  
2018 - 2021  
PRESIDENCIA

LIC. CARINA LÓPEZ BARRÓN  
Presidenta Municipal

C. ARMANDO FLORES AMARO  
Síndico Único Municipal

H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
ZACUALPAN, VER.  
2018 - 2021  
SINDICATURA

C. ELIA LÓPEZ BARRANCO  
Tesorera Municipal

C. EDUARDO RUEDA PÉREZ  
Regidor Único Municipal

H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
ZACUALPAN, VER.  
2018 - 2021



H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
ZACUALPAN, VER.  
2018 - 2021  
TESORERÍA