

| Concepto  | 2019                   | 2018                   | Concepto  | 2019                   | 2018                  |
|---|------------------------|------------------------|---|------------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                        |                        | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>     |                        |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>\$13,889,338.05</b> | <b>\$56,032,791.83</b> | <b>Origen</b>   | <b>\$0.00</b>          | <b>\$450,000.00</b>   |
| Impuestos   | \$496,192.03           | \$499,503.10           | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$0.00                 | \$0.00                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | \$0.00                 | \$0.00                 | Bienes Muebles  | \$0.00                 | \$0.00                |
| Contribuciones de Mejoras   | \$0.00                 | \$0.00                 | Otros Orígenes de Inversión                                   | \$0.00                 | \$450,000.00          |
| Derechos  | \$192,386.53           | \$572,774.00           | <b>Aplicación</b>   | <b>\$3,249,543.21</b>  | <b>\$1,058,955.04</b> |
| Productos   | \$0.00                 | \$0.00                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$159,227.29           | \$217,000.00          |
| Aprovechamientos  | \$360.00               | \$4,784.91             | Bienes Muebles  | \$265,471.95           | \$612,171.14          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | \$0.00                 | \$0.00                 | Otras Aplicaciones de Inversión                               | \$2,824,843.97         | \$229,783.90          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$13,200,399.40        | \$51,955,729.82        | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-\$3,249,543.21</b> | <b>-\$608,955.04</b>  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | \$0.00                 | \$3,000,000.00         | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b> |                        |                       |
| Otros Orígenes de Operación   | \$0.00                 | \$0.00                 | <b>Origen</b>   | <b>\$81,672.72</b>     | <b>\$3,428,528.11</b> |
| <b>Aplicación</b>   | <b>\$3,415,572.42</b>  | <b>\$53,927,070.76</b> | Endeudamiento Neto  | \$0.00                 | \$0.00                |
| Servicios Personales  | \$1,570,477.84         | \$6,490,725.90         | Interno   | \$0.00                 | \$0.00                |
| Materiales y Suministros  | \$1,142,208.00         | \$4,726,174.72         | Externo   | \$0.00                 | \$0.00                |
| Servicios Generales   | \$648,779.57           | \$5,418,834.13         | Otros Orígenes de Financiamiento                              | \$81,672.72            | \$3,428,528.11        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | \$0.00                 | \$0.00                 | <b>Aplicación</b>   | <b>\$150,572.72</b>    | <b>\$6,105,806.07</b> |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | \$0.00                 | \$0.00                 | Servicios de la Deuda   | \$150,572.72           | \$4,605,806.07        |
| Subsidios y Subvenciones  | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                        |                       |
| Ayudas Sociales   | \$51,691.00            | \$1,923,851.29         |   |                        |                       |
| Pensiones y Jubilaciones  | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                        |                       |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                        |                       |
| Transferencias a la Seguridad Social  | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                        |                       |








H. Ayuntamiento de Zacualpan, Ver.  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019

|  |                        |                       |  |                       |                        |
|--|------------------------|-----------------------|--|-----------------------|------------------------|
| Donativos  | \$0.00                 | \$0.00                |  |                       |                        |
| Transferencias al Exterior                                   | \$0.00                 | \$0.00                | Interno  | \$150,572.72          | \$4,605,806.07         |
| Participaciones  | \$0.00                 | \$0.00                |  |                       |                        |
| Aportaciones   | \$0.00                 | \$0.00                | Externo  | \$0.00                | \$0.00                 |
| Convenios  | \$0.00                 | \$0.00                | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | \$0.00                | \$1,500,000.00         |
| Otras Aplicaciones de Operación                              | \$2,416.01             | \$35,367,484.72       | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-\$68,900.00</b>   | <b>-\$2,677,277.96</b> |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b> | <b>\$10,473,765.63</b> | <b>\$2,105,721.07</b> |  |                       |                        |
|  |                        |                       | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>\$7,155,322.42</b> | <b>-\$1,048,082.58</b> |
|  |                        |                       | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>-\$259,626.47</b>  | <b>\$788,456.11</b>    |
|  |                        |                       | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>\$6,895,695.96</b> | <b>-\$259,626.47</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 ZACUALPAN, VER.  
 2018 - 2021  
 PRESIDENCIA

H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 ZACUALPAN, VER.  
 2018 - 2021  
 TESORERÍA

H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 ZACUALPAN, VER.  
 2018 - 2021  
 SINDICATURA

H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 ZACUALPAN, VER.  
 2018 - 2021  
 REGIDURÍA