

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	\$0.00	\$26,817,781.07	PASIVO	\$7,174,093.34	\$0.00
Activo Circulante	\$0.00	\$18,350,319.54	PASIVO CIRCULANTE	\$238,333.77	\$0.00
Efectivo y Equivalentes	\$0.00	\$13,866,512.10	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$238,333.75	\$0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$0.00	\$3,662,618.07	Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$0.00	\$821,189.37	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Inventarios	\$0.00	\$0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Almacenes	\$0.00	\$0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$0.00	\$0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Otros Activos Circulantes	\$0.00	\$0.00	Provisiones a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Activo No Circulante	\$0.00	\$8,467,461.53	Otros Pasivos a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$0.00	\$217,123.88	PASIVO NO CIRCULANTE	\$0.01	\$0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$6,935,759.57	\$0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$8,056,138.65	Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$194,199.00	Deuda Pública a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Activos Intangibles	\$0.00	\$0.00	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$6,935,759.57	\$0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$0.00	\$0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Activos Diferidos	\$0.00	\$0.00	Provisiones a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$0.00	\$0.00	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
Otros Activos no Circulantes	\$0.00	\$0.00	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$22,176,122.54	\$2,532,134.81
			Aportaciones	\$0.00	\$0.00
			Donaciones de Capital	\$0.00	\$0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00	\$0.00
			HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$0.00	\$0.00
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$22,176,122.54	\$2,532,134.81
			Resultados de Ejercicios Anteriores	\$22,176,122.54	\$0.00
			Revalúos	\$0.00	\$0.00
			Reservas	\$0.00	\$0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$0.00	\$0.00
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
			Resultado por Posición Monetaria	\$0.00	\$0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$0.00	\$0.00



H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
ZACUALPAN, VER.
2018 - 2021

PRESIDENCIA

[Signature]
LIC. CARINA LUGO BARRON
Presidenta Municipal
ZACUALPAN, VER.
2018 - 2021

[Signature]
C. ELIA LOPEZ BARRANCO
Tesorera Municipal
ZACUALPAN, VER.
2018 - 2021

[Signature]
C. ARMANDO FLORES AMARO
Síndico Único Municipal
ZACUALPAN, VER.
2018 - 2021

[Signature]
C. EDUARDO DE LA PEREZA AYUNTAMIENTO
Regidor Único Municipal
ZACUALPAN, VER.
2018 - 2021



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del emisor